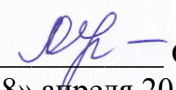


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Смоленская государственная сельскохозяйственная академия»

Кафедра управления производством

Согласовано

Председатель Методического совета
экономического факультета

 О.В. Лазько
«18» апреля 2019 г.

Утверждено

решением кафедры управления
производством
«16» апреля 2019 г.
протокол № 8

Зав. кафедрой



А.В. Белокопытов

Рабочая программа дисциплины

«Антикризисное управление»

Направление подготовки - 38.03.02 - Менеджмент

Направленность (профиль) программы Производственный менеджмент в АПК

Квалификация: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная

Смоленск 2019 год

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Составитель:
ст. преподаватель
кафедры управления
производством



О.Е. Андреюк

16.04.2019

Рецензент: к.э.н.,
доцент кафедры
экономики и
бухгалтерского учета



Е.В. Яроцкая

16.04.2019

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины).....	4
2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	6
3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся.....	6
4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий.....	8
4.1 Перечень разделов дисциплины с указанием трудоемкости аудиторной (контактной) и самостоятельной работы, видов контролей и перечня компетенций	8
4.2 Содержание дисциплины по разделам и темам	9
4.3 Тематический план по очной форме обучения	12
4.4 Тематический план по заочной форме обучения.....	16
5. Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине (модулю)	17
6. Оценочные материалы	18
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля).....	18
8. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы	18
9. Лицензионное программное обеспечение.....	18
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Антикризисное управление»	19
1. Описание показателей и критериев оценивания сформированности компетенций	20
2. Описание шкал оценивания.....	29
2.1 Шкала оценивания на этапе текущего контроля	29
2.2 Шкала оценивания на этапе промежуточной аттестации (экзамен в форме письменного тестирования)	29
3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы	30

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины)

В результате изучения дисциплины «Антикризисное управление» у обучающихся формируются следующие общепрофессиональные и профессиональные компетенции:

Содержательная структура компонентов компетенций

Названия компонентов	Части компонентов
ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Знать: <ul style="list-style-type: none"> - сущность и значение кризиса в деятельности предприятия; - способы и приёмы проектирования организационных структур, разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций, распределения и делегирования полномочий с учётом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; - признаки и факторы ухудшения финансовой состоятельности; - возникновение и порядок ведения процедуры банкротства; - задачи государственного регулирования кризисных ситуаций; - основы законодательной базы банкротства предприятий; - порядок проведения реорганизационных и ликвидационных процедур в системе антикризисного управления; - мероприятия по финансовому оздоровлению организаций
	Уметь: <ul style="list-style-type: none"> - определить возникновение банкротства предприятия, используя методику анализа финансового состояния предприятия; - выбирать необходимую для конкретных условий процедуру в процессе банкротства предприятия-должника; - ориентироваться в правилах ведения санации, наблюдения, внешнего управления, конкурсного управления; - планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
	Владеть: <ul style="list-style-type: none"> - методами разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций; - методами выявления кризисных ситуаций; - методами снижения и нейтрализации предпринимательских рисков и управлением банкротства предприятия

Названия компонентов	Части компонентов
ПК-8 - владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологий	Знать: <ul style="list-style-type: none"> - сущность и значение кризиса в деятельности предприятия; - правила и требования документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; - признаки и факторы ухудшения финансовой состоятельности

нологических, продук- товых инноваций или организационных изме- нений	сти; - возникновение и порядок ведения процедуры банкротства; - задачи государственного регулирования кризисных ситуа- ций; - основы законодательной базы банкротства предприятий; - порядок проведения реорганизационных и ликвидационных процедур в системе антикризисного управления; - мероприятия по финансовому оздоровлению организаций;
	Уметь: - документально оформлять решения в управлении операци- онной (производственной) деятельностью организаций; - определить возникновение банкротства предприятия, исполь- зуя методику анализа финансового состояния предприятия; - выбирать необходимую для конкретных условий процедуру в процессе банкротства предприятия-должника; - определить мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия-должника на основе анализа факторов его ухуд- шения;
	Владеть: - навыками документального оформления решений в управле- нии операционной (производственной) деятельности при внед- рении технологических, продуктовых или организационных изменений; - методами выявления кризисных ситуаций; - методами снижения и нейтрализации предпринимательских рисков и управлением банкротства предприятия

Названия компонентов	Части компонентов
ПК-17 - способностью оценивать экономиче- ские и социальные усло- вия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные воз- можности и формиро- вать новые бизнес- модели	Знать: - сущность и значение кризиса в деятельности предприятия; - основные экономические и социальные условия осуществле- ния предпринимательской деятельности; - признаки и факторы ухудшения финансовой состоятельно- сти; - возникновение и порядок ведения процедуры банкротства; - задачи государственного регулирования кризисных ситуа- ций; - основы законодательной базы банкротства предприятий; - порядок проведения реорганизационных и ликвидационных процедур в системе антикризисного управления; - мероприятия по финансовому оздоровлению организаций
	Уметь: - оценивать экономические и социальные условия осуществ- ления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели; - возникновение банкротства предприятия, используя методи- ку анализа финансового состояния предприятия; - выбирать необходимую для конкретных условий процедуру в процессе банкротства предприятия-должника; - определить мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия-должника на основе анализа факторов его ухуд-

	шения
	Владеть: - навыками формирования новых бизнес-моделей - методами выявления кризисных ситуаций; - методами снижения и нейтрализации предпринимательских рисков и управлением банкротства предприятия

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление» входит в базовую часть и направлена на формирование компетенции студентов комплексного понимания принципов и методов антикризисного управления, также научно-практических представлений функционирования и развития института банкротства и антикризисного управления.

Цель дисциплины - обучение студентов комплексу знаний и практических навыков по антикризисному управлению организации; вопросам государственного и правового регулирования антикризисного управления; изучить подходы, принципы и методы создания эффективных систем управления в условиях кризиса.

Задачи дисциплины:

- дать студентам четкое представление о природе, причинах, формах кризисов в социально-экономических системах, а также комплекс знаний в области правовых основ процедур управления в условиях кризиса, его предупреждения и диагностики;
- развить у студентов самостоятельность мышления при разработке концепций формирования эффективных систем антикризисного управления, творческий подход при анализе и оценке экономической состоятельности предприятия и выбора путей его оздоровления;
- способствовать приобретению практических навыков в формировании бизнес-плана финансового оздоровления и антикризисной маркетинговой стратегии организации.

3. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

3.1 Очная форма обучения

Вид учебной работы	7 семестр
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	4
..... часов	144
Аудиторная (контактная) работа, часов	48
в т.ч. занятия лекционного типа	16
занятия семинарского типа	32
Самостоятельная работа обучающихся	69
Контроль	27
<i>Вид промежуточной аттестации</i>	экзамен

3.2 Заочная форма обучения

Вид учебной работы	8 семестр
Общая трудоемкость дисциплины, зачетных единиц	4
.....Часов	144
Аудиторная (контактная) работа, часов	6
в т.ч. занятия лекционного типа	2
занятия семинарского типа	4
Самостоятельная работа обучающихся	129
Контроль	9
<i>Вид промежуточной аттестации</i>	экзамен

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Перечень разделов дисциплины с указанием трудоемкости аудиторной (контактной) и самостоятельной работы, видов контролей и перечня компетенций

Очная форма обучения

Наименование разделов и тем	Трудоёмкость, часов			Форма текущего контроля	Пере- чень компе- тенций
	всего	в том числе			
		аудиторной (контактной) работы	самостоя- тельной работы		
Раздел 1. Экономические ос- новы антикризисного управ- ления	45	18	27	кон- трольная работа	ОПК-3 ПК-8
1.1 Сущность антикризисного управления. Кризисы в эконо- мике	15	6	9		
1.2 Формирование антикризис- ной стратегии предприятия	15	6	9		
1.3 Кризисные и антикризисные менеджеры	15	6	9		
Раздел 2. Экономические и правовые основы банкрот- ства предприятия. Содержа- ние процедур банкротства	30	12	18	колло- квиум	ПК-8 ПК-17
2.1 Причины и особенности банкротства сельскохозяй- ственных организаций	15	6	9		
2.2 Правовые основы и процесс банкротства в РФ	15	6	9		
Раздел 3. Стратегия антикри- зисного управления	42	18	24	кон- трольная работа	ОПК-3 ПК-8 ПК-17
3.1 Совершенствование систе- мы управления предприятием	14	6	8		
3.2 Управление и диагностика финансовым состоянием пред- приятия	14	6	8		
3.3 Управление маркетингом	14	6	8		
Итого	117	48	69		

Заочная форма обучения

Наименование разделов и тем	Трудоёмкость, часов			Форма текущего контроля	Пере- чень компе- тенций
	всего	в том числе			
		аудиторной (контактной) работы	самостоя- тельной работы		
Раздел 1. Экономические ос- новы антикризисного управ- ления	51	2	49	кон- трольная работа	ОПК-3 ПК-8
1.1 Сущность антикризисного управления. Кризисы в эконо- мике	17	1	16		
1.2 Формирование антикризис- ной стратегии предприятия	17	1	16		
1.3 Кризисные и антикризисные менеджеры	17		17		
Раздел 2. Экономические и правовые основы банкрот- ства предприятия. Содержа- ние процедур банкротства	33	1	32	колло- квиум	ПК-8 ПК-17
2.1 Причины и особенности банкротства сельскохозяй- ственных организаций	17	1	16		
2.2 Правовые основы и процесс банкротства в РФ	16		16		
Раздел 3. Стратегия антикри- зисного управления	51	3	48	кон- трольная работа	ОПК-3 ПК-8 ПК-17
3.1 Совершенствование систе- мы управления предприятием	17	1	16		
3.2 Управление и диагностика финансовым состоянием пред- приятия	17	1	16		
3.3 Управление маркетингом	16	1	16		
Итого	135	6	129		

4.2 Содержание дисциплины по разделам и темам

Раздел 1. Экономические основы антикризисного управления

Цели:

- определить экономическую сущность антикризисного управления, связь науки с другими дисциплинами;
- изучить роль и классификацию макро- и микрокризисов и кризисных ситуаций;
- освоить содержание антикризисной политики;
- изучить стратегии управления человеческими ресурсами организаций
- изучить способы и правила оформления управленческих решений
- изучить психологические и правовые аспекты деятельности кризисных и антикризисных менеджеров.

Задачи:

- раскрыть хозяйственный и экономический смысл антикризисного управления;
- знать направления антикризисной политики;
- знать методы работы антикризисных менеджеров, их преимущества и недостатки;
- иметь представление о кризисах, их причины и отличия от кризисных ситуаций;
- знать методику отбора и подбора антикризисных менеджеров;
- ознакомиться с современными подходами к формированию стратегии антикризисного управления.

Перечень учебных элементов раздела:**1.1 Сущность антикризисного управления. Кризисы в экономике.**

Антикризисное управление как система взаимосвязанных элементов. Антикризисное управление как макро- и микроэкономическая категория. Содержание антикризисной политики. Цели, принципы, проблемы и концепции антикризисного управления. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Стратегии антикризисного управления. Эффективность процесса и факторы, влияющие на него.

Кризис как объективный фактор рыночной экономики. Стадии экономического кризиса. Позитивные функции кризисов. Причины кризисов. Понятие кризисная ситуация и ее стадии. Классификация кризисных ситуаций в экономике предприятия.

1.2 Формирование антикризисной стратегии предприятия

Методология формирования направлений антикризисного управления. Виды и содержание антикризисного управления каждой из групп. Зарубежный опыт формирования экономических стратегий предприятий. Состав и элементы экономической стратегии предприятий (организаций). Состояние социально-экономической системы и его связь со стратегией поведения предприятия. Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменениях.

1.3 Кризисные и антикризисные менеджеры

Определение кризисного менеджера путем соответствия свойств личности работника профессионально-личностным характеристикам эффективного руководителя. Типы кризисных менеджеров. Антикризисный управляющий. Способность антикризисного руководителя проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия. Личностные качества эффективного антикризисного руководителя. Правовые основы и требования к антикризисному управляющему. Методы подбора антикризисных руководителей.

Раздел 2. Экономические и правовые основы банкротства предприятия. Содержание процедур банкротства**Цели:**

- изучить причины, приводящие к банкротству, современное состояние экономики;
- изучить правовые основы банкротства;
- освоить методики диагностики состояния банкротства;

- изучить отечественный и зарубежный опыт процесса банкротства предприятия, особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

- изучить способы и правила оформления управленческих решений

Задачи:

- иметь представление о банкротстве как экономической и правовой категории;
- изучить подходы и методики диагностики кризисной ситуации организаций;
- рассмотреть процедуры по предупреждению банкротства и самого банкротства.
- изучить методику проведения финансового оздоровления;
- изучить экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности;
- проанализировать ситуацию для проведения внешнего управления;
- изучить правила проведения конкурсного производства.

Перечень учебных элементов раздела:

2.1 Причины и особенности банкротства сельскохозяйственных организаций

Банкротство как неизбежное явление современного рынка. Механизм перераспределения капитала. Банкротство по отношению к акционерам. Банкротство по отношению к кредиторам. Факторы, влияющие на эффективное функционирование предприятий. Проблемы для российской экономики, приводящие к банкротству.

Оценка экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности. Причины негативных и позитивных тенденций в отрасли. Определение сельскохозяйственной организации их правовое обеспечение. Особенности управления и использование имущества, земельными участками при банкротстве. Особенности ведения сельского хозяйства и их влияние на проведение процедур банкротства. Банкротство КФХ. Специфика проведения финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций.

2.2 Правовые основы и процесс банкротства в РФ

Содержание статей Гражданского кодекса РФ, характеризующие механизм банкротства. ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)", понятийный аппарат основных категорий банкротства, признаки и процедуры банкротства, меры по предупреждению банкротства организаций. Уголовный кодекс РФ – извлечения, статьи о неправомерных действиях при банкротстве, преднамеренное банкротство, фиктивное банкротство.

Определение несостоятельности (банкротства), основные критерии. Взаимодействие кредиторов, должника и (или) уполномоченных органов в процессе банкротства. Реорганизация, обстоятельства необходимости проведения, этапы и варианты проведения.

Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменениях.

Раздел 3. Стратегия антикризисного управления

Цель:

- приобретение знаний о системе антикризисного управления: производством, финансами, маркетингом; бизнес-плане в антикризисном управлении

Задачи:

- представить студентам основы знаний о направлениях совершенствования системы управления: проектирование организационной структуры; разработка стратегий управления человеческими ресурсами организаций; планирование и осуществление мероприятий, распределение и делегирование полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
- изучить способы и правила оформления управленческих решений при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений
- изучить экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности;
- изучить структуру и содержание бизнес-плана в антикризисном управлении.

Перечень учебных элементов раздела:

3.1 Совершенствование системы управления предприятием

Проектировать организационной структуры и управление производством. Разработка стратегий управления человеческими ресурсами организации. Планирование и осуществление мероприятий, распределение и делегирование полномочий с учетом личной ответственности. Принятие управленческого решения в кризисной ситуации. Построение оптимальной системы управления с учетом специфики отраслевой и территориальной.

3.2 Финансовый менеджмент

Прогнозирование финансового состояния предприятия на основе анализа его баланса. Оценка вероятности банкротства с помощью индекса кредитоспособности. Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики.

Структура и содержание бизнес-плана, его роль в антикризисном управлении. Выявление новых рыночных возможностей и формирование новых бизнес-моделей.

Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменениях.

Управление денежными потоками организации. Мероприятия по ускорению оборачиваемости оборотного капитала, увеличению собственного капитала, повышению эффективности деятельности организации.

3.3 Управление маркетингом

Оценка каналов реализации, разработка стратегий поведения предприятия на рынке, использование маркетинговых инструментов конкурентной борьбы.

4.3 Тематический план по очной форме обучения

Раздел 1. Экономические основы антикризисного управления

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа)

Тема	Вопросы	Трудоёмкость, часов
Сущность антикризисного управления. Кризисы в экономике	1. Антикризисное управление как система взаимосвязанных элементов. 2. Содержание антикризисной политики. 3. Цели, принципы, проблемы и концепции антикризис-	2

	<p>ного управления.</p> <p>4. Государственное регулирование кризисных ситуаций.</p> <p>5. Стратегии антикризисного управления*</p> <p>6. Экономическая сущность и классификация кризисов.</p> <p>7. Причины кризисов.</p> <p>8. Понятие кризисная ситуация и ее стадии.</p> <p>9. Классификация кризисных ситуаций в экономике предприятия.</p>	
Формирование антикризисной стратегии предприятия	<p>1. Методология формирования направлений антикризисного управления.</p> <p>2. Зарубежный опыт формирования экономических стратегий предприятий.</p> <p>3. Состав и элементы экономической стратегии сельскохозяйственного предприятия и их отличие от предприятий других отраслей.</p> <p>4. Состояние социально-экономической системы и его связь со стратегией поведения предприятия.</p> <p>5. Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.</p>	2
Кризисные и антикризисные менеджеры.	<p>1. Способность антикризисного руководителя проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.</p> <p>2. Личностные качества и роли эффективного антикризисного руководителя.</p> <p>3. Правовые основы и требования к антикризисному управляющему.</p> <p>4. Методы подбора антикризисных руководителей.</p>	2

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа)

Тема	Вид работы (метод проведения)	Трудоёмкость, часов
Сущность антикризисного управления. Кризисы в экономике	работа в группе, групповая дискуссия*	4
Формирование антикризисной стратегии предприятия	работа в группе, групповая дискуссия*	4
Кризисные и антикризисные менеджеры.	работа в группе	4

* учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в 1 разделе - 8 часа

Самостоятельная работа

Тема	Трудоёмкость, часов	Контроль
Сущность антикризисного управления Роль кризисов в экономике	9	контрольная работа
Формирование антикризисной стратегии предприятия	9	
Кризисные и антикризисные менеджеры.	9	

Раздел 2. Экономические и правовые основы банкротства предприятия. Содержание процедур банкротства

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа)

Тема	Вопросы	Трудоёмкость, часов
Причины и особенности банкротства сельскохозяйственных организаций	1. Банкротство как неизбежное явление современного рынка 2. Факторы и проблемы, влияющие на эффективное функционирование предприятий. 3. Оценка экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности 4. Особенности ведения сельского хозяйства и их влияние на проведение процедур банкротства. Банкротство КФХ	2
Правовые основы и процесс банкротства в РФ	1. Содержание статей Гражданского кодекса РФ, характеризующие механизм банкротства. 2. ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)", понятийный аппарат основных категорий банкротства 3. Уголовный кодекс РФ – извлечения, статьи о неправомерных действиях при банкротстве, преднамеренное банкротство, фиктивное банкротство. 4. Определение несостоятельности (банкротства), основные критерии. 5. Взаимодействия кредиторов, должника и (или) уполномоченных органов в процессе банкротства. 6. Проведение процедуры банкротства. 7. Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при организационных изменениях.	2

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа)

Тема	Вид работы (метод проведения)	Трудоёмкость, часов
Причины и особенности банкротства сельскохозяйственных организаций	работа в группе, анализ ситуации*	4
Правовые основы и процесс банкротства в РФ	работа в группе	4

* учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств во 2 разделе - 4 часов

Самостоятельная работа

Тема	Трудоёмкость, часов	Контроль
Причины, приводящие к банкротству Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций	9	коллоквиум
Правовые основы банкротства в РФ Процесс банкротства предприятия	9	

Раздел 3. Стратегия антикризисного управления

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа)

Тема	Вопросы	Трудоёмкость, часов
Совершенствование системы управления предприятием	1. Проектирование организационной структуры и управление производством. 2. Разработка стратегий управления человеческими ресурсами организации. 3. Планирование и осуществление мероприятий, распределение и делегирование полномочий с учетом личной ответственности. 4. Принятие управленческого решения в кризисной ситуации. 5. Построение оптимальной системы управления с учетом специфики отраслевой и территориальной.	2
Управление и диагностика финансовым состоянием предприятия*	1. Прогнозирование финансового состояния предприятия на основе анализа его баланса. 2. Оценка вероятности банкротства и прогнозирование банкротства. 3. Структура и содержание бизнес-плана, его роль в антикризисном управлении. Выявление новых рыночных возможностей и формирование новых бизнес-моделей. 4. Управление денежными потоками организации. 5. Мероприятия по ускорению оборачиваемости оборотного капитала, увеличению собственного капитала, повышению эффективности деятельности организации. 6. Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменениях.	2
Управление маркетингом	1. Оценка каналов реализации 2. Разработка стратегий поведения предприятия на рынке с учетом кризиса 3. Использование маркетинговых инструментов конкурентной борьбы.	2

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа)

Тема	Вид работы (метод проведения)	Трудоём- кость, часов
Совершенствование системы управления предприятием	работа в группе, групповая дискуссия*	4
Управление и диагностика финансовым состоянием предприятия	работа в группе, анализ ситуации*	4
Управление маркетингом	работа в группе, анализ ситуации*	4

* учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств в 3 разделе - 12 часов

учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств всего – 24 часа.

Самостоятельная работа

Тема	Трудоёмкость, часов	Контроль
Совершенствование системы управления предприятием	8	контрольная работа
Управление и диагностика финансовым состоянием предприятия	8	
Управление маркетингом	8	

4.4 Тематический план по заочной форме обучения

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия лекционного типа)

Тема	Вопросы	Трудоём- кость, часов
Сущность антикризисного управления. Кризисы в экономике	1.Антикризисное управление как система взаимосвязанных элементов. 2. Содержание антикризисной политики. 3. Цели, принципы, проблемы и концепции антикризисного управления. 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций. 5. Стратегии антикризисного управления. 6. Экономическая сущность и классификация кризисов. 7. Причины кризисов. 8. Понятие кризисная ситуация и ее стадии. 9.Классификация кризисных ситуаций в экономике предприятия.	1
Причины и особенности банкротства сельскохозяйственных организаций	1. Банкротство как неизбежное явление современного рынка 2. Факторы и проблемы, влияющие на эффективное функционирование предприятий. 3. Оценка экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности.	1

	4. Особенности ведения сельского хозяйства и их влияние на проведение процедур банкротства. Банкротство КФХ	
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Контактная работа обучающихся с преподавателем (занятия семинарского типа)

Тема	Вид работы (метод проведения)	Трудоём- кость, часов
Формирование антикризисной стратегии предприятия	работа в группе, групповая дискуссия*	1
Управление и диагностика финансовым состоянием предприятия	работа в группе, анализ ситуации*	1
Управление маркетингом	работа в группе, групповая дискуссия*	1
Совершенствование системы управления предприятием	работа в группе, групповая дискуссия*	1

* учебные занятия, обеспечивающие развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств - 4 часа

Самостоятельная работа

Тема	Контроль	Трудоёмкость, часов
Сущность антикризисного управления. Кризисы в экономике	коллоквиум, контрольная работа	16
Формирование антикризисной стратегии предприятия		16
Кризисные и антикризисные менеджеры.		17
Причины и особенности банкротства сельскохозяйственных организаций		16
Правовые основы и процесс банкротства в РФ		16
Совершенствование системы управления предприятием		16
Управление и диагностика финансовым состоянием предприятия		16
Управление маркетингом		16

5. Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине (модулю)

1. Андреюк О.Е. Антикризисное управление: методические рекомендации для организации самостоятельной работы студентов [Текст] / ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА; [О.Е. Андреюк][Электронный ресурс] — Электрон.дан. – Смоленск, 2019.

6. Оценочные материалы

Оценочные материалы в виде фонда оценочных средств по дисциплине «Антикризисное управление» представлен в *приложении А* к рабочей программе дисциплины.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная литература

1. Самородский, В.А. Антикризисное управление: учеб. пособие. – М.: КолосС, 2008. – 208 с. 70 экз.

Дополнительная литература

2. Минаков, И.А. Экономика и управление предприятиями, отраслями и комплексами АПК: Учебник. - СПб.: Издательство "Лань", 2017. - 404 с. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/91296/#2>

8. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационные системы Минсельхоза России
<http://opendata.mcx.ru/opendata/>
2. Информационно-справочная правовая система «Гарант-аналитик»
<http://www.garant.ru>
3. Информационно-справочная правовая система «КонсультантПлюс»
<http://www.consultant.ru/>
4. Базы данных: Федеральная служба государственной статистики.
<http://sml.gks.ru/>
5. Базы данных: Российский индекс научного цитирования <https://elibrary.ru/>
6. Базы данных: Электронно-библиотечная система "AgriLib"
<http://www.ebs.rgazu.ru/>

9. Лицензионное программное обеспечение

1. Операционная система Windows XP, Windows 7, Windows 10 для образовательных организаций (Подписка Microsoft Imagine Premium (renewal) в рамках соглашения №600798690 от 30.01.2018)

2. Офисное ПО из состава пакета Microsoft Office 2003, 2007, 2010, 2013 Pro и Std Корпоративная лицензия OLP (договор с ООО «Ритейл-сервис» №ГРС-000545 от 26.11.2014)

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Смоленская государственная сельскохозяйственная академия»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

**для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации
обучающихся по дисциплине «Антикризисное управление»**

Направление подготовки - 38.03.02 - Менеджмент

Направленность (профиль) программы Производственный менеджмент в АПК

Квалификация: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная

Смоленск 2019 год

1. Описание показателей и критериев оценивания сформированности компетенций

Код и наименование компетенции	Критерии освоения компетенции	Показатели оценивания сформированности компетенций	Процедуры оценивания
ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Пороговый (удовлетворительно)	Знает: <ul style="list-style-type: none"> - способы и приёмы проектирования организационных структур, разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций, распределения и делегирования полномочий с учётом личной ответственности за осуществляемые мероприятия Умеет: <ul style="list-style-type: none"> - планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия Владеет: <ul style="list-style-type: none"> - методами разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций 	Коллоквиум, выполнение контрольной работы, тестирование
	Продвинутый (хорошо)	Знает твердо: <ul style="list-style-type: none"> - сущность и значение кризиса в деятельности предприятия; - способы и приёмы проектирования организационных структур, разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций, распределения и делегирования полномочий с учётом личной ответственности за осуществляемые мероприятия; - признаки и факторы ухудшения финансовой состоятельности; - возникновение и порядок ведения процедуры банкротства; - задачи государственного регулирования кризисных ситуаций; - основы законодательной 	Коллоквиум, выполнение контрольной работы, тестирование

		<p>базы банкротства предприятий;</p> <ul style="list-style-type: none"> - порядок проведения реорганизационных и ликвидационных процедур в системе антикризисного управления; - мероприятия по финансовому оздоровлению организаций <p>Умеет уверенно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определить возникновение банкротства предприятия, используя методику анализа финансового состояния предприятия; - выбирать необходимую для конкретных условий процедуру в процессе банкротства предприятия-должника; - ориентироваться в правилах ведения санации, наблюдения, внешнего управления, конкурсного управления; - планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия <p>Владеет уверенно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций; - методами выявления кризисных ситуаций; - методами снижения и нейтрализации предпринимательских рисков и управлением банкротства предприятия 	
	Высокий (отлично)	<p>Имеет сформировавшиеся систематические знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность и значение кризиса в деятельности предприятия; - способы и приёмы проектирования организационных структур, разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций, распределения и деле- 	Коллоквиум, выполнение контрольной работы, тестирование

		<p>гирования полномочий с учётом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;</p> <ul style="list-style-type: none"> - признаки и факторы ухудшения финансовой состоятельности; - возникновение и порядок ведения процедуры банкротства; - задачи государственного регулирования кризисных ситуаций; - основы законодательной базы банкротства предприятий; - порядок проведения реорганизационных и ликвидационных процедур в системе антикризисного управления; - мероприятия по финансовому оздоровлению организаций <p>Имеет сформировавшиеся систематические умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определить возникновение банкротства предприятия, используя методику анализа финансового состояния предприятия; - выбирать необходимую для конкретных условий процедуру в процессе банкротства предприятия-должника; - ориентироваться в правилах ведения санации, наблюдения, внешнего управления, конкурсного управления; - планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия <p>Показал сформировавшееся систематическое владение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций; - методами выявления кри- 	
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

		<p>зисных ситуаций;</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами снижения и нейтрализации предпринимательских рисков и управлением банкротства предприятия 	
<p>ПК-8 - владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p>	<p>Пороговый (удовлетворительно)</p>	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - правила и требования документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых или организационных изменений 	<p>Коллоквиум, выполнение контрольной работы, тестирование</p>
	<p>Продвинутый (хорошо)</p>	<p>Знает твердо:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность и значение кризиса в деятельности предприятия; - правила и требования документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; - признаки и факторы ухудшения финансовой состоятельности; - возникновение и порядок ведения процедуры банкротства; - задачи государственного регулирования кризисных 	<p>Коллоквиум, выполнение контрольной работы, тестирование</p>

		<p>ситуаций;</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы законодательной базы банкротства предприятий; - порядок проведения реорганизационных и ликвидационных процедур в системе антикризисного управления; - мероприятия по финансовому оздоровлению организаций <p>Умеет уверенно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; - определить возникновение банкротства предприятия, используя методику анализа финансового состояния предприятия; - выбирать необходимую для конкретных условий процедуру в процессе банкротства предприятия-должника; - определить мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия-должника на основе анализа факторов его ухудшения <p>Владеет уверенно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых или организационных изменений; - методами выявления кризисных ситуаций; - методами снижения и нейтрализации предпринимательских рисков и управлением банкротства предприятия 	
	Высокий (отлично)	<p>Имеет сформировавшиеся систематические знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность и значение кризиса в деятельности предприятия; 	Коллоквиум, выполнение контрольной работы, те-

		<ul style="list-style-type: none"> - правила и требования документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; - признаки и факторы ухудшения финансовой состоятельности; - возникновение и порядок ведения процедуры банкротства; - задачи государственного регулирования кризисных ситуаций; - основы законодательной базы банкротства предприятий; - порядок проведения реорганизационных и ликвидационных процедур в системе антикризисного управления; - мероприятия по финансовому оздоровлению организаций <p>Имеет сформировавшиеся систематические умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; - определить возникновение банкротства предприятия, используя методику анализа финансового состояния предприятия; - выбирать необходимую для конкретных условий процедуру в процессе банкротства предприятия-должника; - определить мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия-должника на основе анализа факторов его ухудшения <p>Показал сформировавшееся систематическое владение:</p>	стирование
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------

		<ul style="list-style-type: none"> - навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности при внедрении технологических, продуктовых или организационных изменений; - методами выявления кризисных ситуаций; - методами снижения и нейтрализации предпринимательских рисков и управлением банкротства предприятия 	
ПК-17 - способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	Пороговый (удовлетворительно)	Знает: <ul style="list-style-type: none"> - основные экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности Умеет: <ul style="list-style-type: none"> - оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели Владеет: <ul style="list-style-type: none"> - навыками формирования новых бизнес-моделей 	Коллоквиум, выполнение контрольной работы, тестирование
	Продвинутый (хорошо)	Знает твердо: <ul style="list-style-type: none"> - сущность и значение кризиса в деятельности предприятия; - основные экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; - признаки и факторы ухудшения финансовой состоятельности; - возникновение и порядок ведения процедуры банкротства; - задачи государственного регулирования кризисных ситуаций; - основы законодательной базы банкротства предприятий; - порядок проведения реор- 	

		<p>ганизационных и ликвидационных процедур в системе антикризисного управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> - мероприятия по финансовому оздоровлению организаций <p>Умеет уверенно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели; - возникновение банкротства предприятия, используя методику анализа финансового состояния предприятия; - выбирать необходимую для конкретных условий процедуру в процессе банкротства предприятия-должника; - определить мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия-должника на основе анализа факторов его ухудшения <p>Владеет уверенно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками формирования новых бизнес-моделей - методами выявления кризисных ситуаций; - методами снижения и нейтрализации предпринимательских рисков и управлением банкротства предприятия 	
	<p>Высокий (отлично)</p>	<p>Имеет сформировавшиеся систематические знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность и значение кризиса в деятельности предприятия; - основные экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности; - признаки и факторы ухудшения финансовой состоятельности; - возникновение и порядок ведения процедуры банкротства; 	

		<ul style="list-style-type: none"> - задачи государственного регулирования кризисных ситуаций; - основы законодательной базы банкротства предприятий; - порядок проведения реорганизационных и ликвидационных процедур в системе антикризисного управления; - мероприятия по финансовому оздоровлению организаций <p>Имеет сформировавшиеся систематические умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели; - возникновение банкротства предприятия, используя методику анализа финансового состояния предприятия; - выбирать необходимую для конкретных условий процедуру в процессе банкротства предприятия-должника; - определить мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия-должника на основе анализа факторов его ухудшения <p>Показал сформировавшееся систематическое владение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками формирования новых бизнес-моделей - методами выявления кризисных ситуаций; - методами снижения и нейтрализации предпринимательских рисков и управлением банкротства предприятия 	
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

2. Описание шкал оценивания

2.1 Шкала оценивания на этапе текущего контроля

Технология оценивания	Отсутствие усвоения (ниже порогового)	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выступление на коллоквиуме	имеются отдельные представления об изученном материале, но все же большая часть материала не усвоена	Обнаруживает усвоение основного материала, но испытывает затруднение при его самостоятельном воспроизведении и требует дополнительных и уточняющих вопросов преподавателя	Знает изученный материал; отвечает на вопросы без особых затруднений	Усвоение всего объема материала; не затрудняется при ответах на вопросы; владеет дополнительной информацией по теме
Выполнение контрольной работы	выполнено менее 59% всех заданий; работа содержит грубые ошибки	в работе допущены частые ошибки; выполнено 59% от всего объема работы	работа выполнена правильно, но с незначительными погрешностями; содержание работы соответствует заданию; выполнено не менее 75% задания	выполнены правильно (без ошибок и недочетов) все задания в работе и полном объеме

*Студенты, показавшие уровень усвоения ниже порогового, не допускаются к промежуточной аттестации по дисциплине "Антикризисное управление"

2.2 Шкала оценивания на этапе промежуточной аттестации (экзамен в форме письменного тестирования)

Технология оценивания	Отсутствие усвоения (ниже порогового)	Пороговый (удовлетворительно)	Продвинутый (хорошо)	Высокий (отлично)
Выполнение тестов (правильных ответов из 19 вопросов)	10	11-12	13-15	16 и более

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

**Комплект заданий для контрольной работы
по дисциплине "Антикризисное управление" для текущего контроля
Методические рекомендации по выполнению контрольных работ по дисциплине "Антикризисное управление".**

После изучения соответствующего раздела по дисциплине студенты очной формы обучения выполняют контрольную работу.

Студенту предлагаются варианты контрольных работ, включающие два вопроса. Номер варианта контрольной работы определяется преподавателем. Тематика контрольных работ сформирована по принципу сочетания тем дисциплины. Написанию контрольной работы должно предшествовать изучение лекционного материала, решение заданий и рассмотрения ситуаций на практических занятиях и в процессе самостоятельной работы. Для успешного выполнения контрольной работы необходимо ознакомиться с литературой, список которой дан в разделе 7 рабочей программы «Перечень основной и дополнительной литературы».

Для выполнения контрольной работы отводится 2 академических часа.

Контрольная работа №1

Раздел 1. Экономические основы антикризисного управления

Вариант 1

Задание 1 Антикризисное управление: понятие, сущность, цели и задачи

Задание 2 Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения

Вариант 2

Задание 1 Проблемы, решаемые в рамках антикризисного управления

Задание 2 Типология кризисов

Вариант 3

Задание 1 Особенности антикризисного управления

Задание 2 Признаки кризиса

Вариант 4

Задание 1 Подсистемы антикризисного управления

Задание 2 Человеческий фактор кризисных ситуаций

Вариант 5

Задание 1 Понятие и виды антикризисного регулирования

Задание 2 Сущность и закономерности экономических кризисов

Вариант 6

Задание 1 Антикризисная экономическая политика

Задание 2 Причины экономических кризисов

Вариант 7

Задание 1 Практическое значение антикризисного регулирования

Задание 2 Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продук-

товых инноваций или организационных изменениях.

Вариант 8

Задание 1 Система антикризисного регулирования

Задание 2 Виды экономических кризисов

Вариант 9

Задание 1 Роль стратегии в антикризисном управлении

Задание 2 Социально-политические кризисы: причины, особенности

Вариант 10

Задание 1 Разработка антикризисной стратегии организации

Задание 2 Антикризисный управляющий: способность проектировать организационные структуры. участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций.

Вариант 11

Задание 1 Реализация антикризисной стратегии

Задание 2 Методы подбора антикризисных руководителей

Вариант 12

Задание 1 Организация осуществления антикризисной стратегии

Задание 2 Антикризисный управляющий: способность планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.

Контрольная работа №2

Раздел 3. Стратегия антикризисного управления

Вариант 1

Задание 1 Проектировать организационной структуры и управление производством.

Задание 2 Выявление новых рыночных возможностей и формирование новых бизнес-моделей для решения кризисных ситуаций

Вариант 2

Задание 1 Управление денежными потоками организации.

Задание 2 Разработка стратегий поведения предприятия на рынке

Вариант 3

Задание 1 Планирование и осуществление мероприятий, распределение и делегирование полномочий с учетом личной ответственности.

Задание 2 Построение оптимальной системы управления с учетом специфики отраслевой и территориальной

Вариант 4

Задание 1 Разработка стратегий управления человеческими ресурсами организации.

Задание 2 Использование маркетинговых инструментов конкурентной борьбы.

Вариант 5

Задание 1 Мероприятия по ускорению оборачиваемости оборотного капитала, увеличению собственного капитала, повышению эффективности деятельности организации - увеличение конечных финансовых результатов.

Задание 2 Структура бизнес-плана. Содержание разделов бизнес-плана

Вариант 6

Задание 1 Принятие управленческого решения в кризисной ситуации

Задание 2 Оценка каналов реализации

Комплект заданий для коллоквиумов по дисциплине Антикризисное управление

Методика проведения. Коллоквиум проводится после завершения изучения раздела дисциплины и включает проверку усвоения материала лекционного и практического курса по отдельным темам. Вопросы выдает преподаватель.

Проверка знаний проводится в форме индивидуального опроса с обсуждением. Остальные студенты дополняют и уточняют рассматриваемый вопрос.

Раздел 1. Экономические основы антикризисного управления

1. Понятие и сущность антикризисного управления
2. Цели, задачи антикризисного управления.
3. Проблемы, решаемые в рамках антикризисного управления.
4. Особенности антикризисного управления.
5. Подсистемы антикризисного управления
6. Понятие и виды антикризисного регулирования
7. Антикризисная экономическая политика
8. Практическое значение антикризисного регулирования
9. Система антикризисного регулирования
10. Антикризисный менеджер: способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организации.
11. Антикризисный менеджер: способность планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.
12. Разработка антикризисной стратегии организации
13. Реализация антикризисной стратегии
14. Организация осуществления антикризисной стратегии

Раздел 2. Экономические и правовые основы банкротства предприятия

1. Банкротство как неизбежное явление современного рынка
2. Проблемы для российской экономики, приводящие к банкротству
3. Содержание статей Гражданского кодекса РФ, характеризующие механизм банкротства. ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)"
4. Понятийный аппарат основных категорий банкротства, признаки и процедуры банкротства, меры по предупреждению банкротства организаций
5. Уголовный кодекс РФ – извлечения, статьи о неправомерных действиях при банкротстве, преднамеренное банкротство, фиктивное банкротство
6. Оценка экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности.
7. Особенности управления и использование имущества, земельными участками при банкротстве

8. Особенности ведения сельского хозяйства и их влияние на проведение процедур банкротства

9. Специфика проведения финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций.

10. Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменениях.

Раздел 3. Стратегия антикризисного управления

1. Управление производством.

2. Принятие управленческого решения в кризисной ситуации.

3. Рациональная организация производства.

4. Построение оптимальной системы управления с учетом специфики отраслевой и территориальной.

5. Управление денежными потоками организации.

6. Выявление новых рыночных возможностей и формирование новых бизнес-моделей.

7. Мероприятия по ускорению оборачиваемости оборотного капитала, увеличению собственного капитала, повышению эффективности деятельности организации - увеличение конечных финансовых результатов.

ТЕСТЫ

по дисциплине Антикризисное управление для промежуточной аттестации

Методика проведения. Экзамен проводится в виде итогового теста. Для выполнения теста отводится 45 минут.

1). Антикризисный менеджмент – это:

а) система управления предприятием, которая имеет комплексный, системный характер и направлена на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений

б) система управления предприятием, которая имеет комплексный, системный характер и направлена на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений посредством использования всего потенциала современного менеджмента, разработки и реализации на предприятии специальной программы

в) система управления предприятием, которая имеет комплексный, системный характер и направлена на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений посредством использования всего потенциала современного менеджмента, разработки и реализации на предприятии специальной программы, имеющей стратегический характер, позволяющей устранить временные затруднения, сохранить и приумножить рыночные позиции при любых обстоятельствах

г) система управления предприятием, которая имеет комплексный, системный характер и направлена на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений посредством использования всего потенциала современного менеджмента

та, разработки и реализации на предприятии специальной программы, имеющей стратегический характер, позволяющей устранить временные затруднения, сохранить и приумножить рыночные позиции при любых обстоятельствах, при опоре в основном на собственные ресурсы

2). Неспособность организации рассчитаться с кредиторами разного рода это:

- а) банкротство
- б) несостоятельность
- в) приостановка деятельности

3). Прекращение существования организации в прежнем виде это:

- а) банкротство
- б) несостоятельность
- в) приостановка деятельности

4). Наиболее предпочтительной формой хозяйствования организации для осуществления высокоэффективного антикризисного менеджмента можно считать:

- а) «минималистический»
- б) «холистские»
- в) «анималистические»

5). Организации, строящие свою деятельности на основе отсечения нерентабельных производств называются:

- а) «минималистический»
- б) «холистские»
- в) «анималистические»

6). Распределение и делегирование полномочий - это...:

- а) передача задач и полномочий лицу, которое принимает на себя ответственность за их выполнение
- б) установление приоритетов
- в) доверие к своим подчиненным.

7). Фазами жизненного цикла организации являются:

- а) формирование, спад
- б) рост
- в) равновесие
- г) все выше перечисленные

8). Последовательность этапов процесса, связанного с банкротством следующая:

- а) установление несостоятельности, реорганизационные процедуры, процесс в арбитражном суде, ликвидация фирмы
- б) установление несостоятельности, процесс в арбитражном суде, реорганизационные процедуры, ликвидация фирмы
- в) установление несостоятельности, ликвидация фирмы, реорганизационные процедуры, процесс в арбитражном суде

9). К эталонным стратегиям бизнеса относят стратегии:

- а) роста, стабильности, отхода
- б) спада, оживления
- в) роста, оживления

10). Для антикризисного управления крупной фирмой наиболее предпочтительным типом стратегии как наименее затратным по средствам и времени является стратегия:

- а) дифференциации
- б) спада
- в) роста

11). Документальное оформление решений - это:

а) оформление решения ситуационной задачи в виде пояснительной записки (текстовая часть) и графических материалов (формулы, графики, диаграммы, схемы и рисунки)

б) обязательный набор реквизитов, установленный для данной разновидности документа и расположенных в определенной последовательности

в) сбор и обработка информации

12). Стратегия разделения фирмы на хозяйственные центры по продукту называется:

- а) портфельная
- б) матричная
- в) инновационная

13). Экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности - это...

а) предложение товаров и спрос на них; виды товаров, которые могут приобрести покупатели; объемы денежных средств, которые покупатели могут истратить на эти покупки; избыток или недостаточность рабочих мест, рабочей силы, влияющие на уровень заработной платы работников, т.е. на их возможности приобретения товаров;

б) нравственные и моральные нормы, религиозные воззрения, образовательный уровень населения, оказывающие влияние на формирование потребностей и особенности спроса, специфику организации предпринимательства и деловую этику, на само отношение к предпринимательству;

в) степень развития хозяйственного права, регулирование взаимоотношений агентов хозяйственного оборота, законодательная защита предпринимательства, характер регулирующего вмешательства. Важную роль играет подготовка законодательных инициатив по вопросам правовой гарантии предпринимательской деятельности, включая в первую очередь право на собственность и соблюдение договорных обязательств;

г) верны варианты а) и б)

14). Наиболее привлекательными для промышленных фирм, находящихся в условиях организационного стресса, являются стратегии:

- а) инноваций, реструктуризации и конверсии
- б) инвестиций, реструктуризации и конверсии
- в) инноваций, деструктуризации и конверсии

15). Ключевым методом управления процессами изменений в кризисной промышленной фирме выступает:

- а) системный подход
- б) стратегический подход
- в) процессный подход

16). Для более точного определения целесообразности проведения реструктуризации фирмы лучше использовать:

- а) формализованные методы
- б) неформализованные методы
- в) комбинацию первых и вторых

17) К формализованным методам оценки состояния относится:

- а) анализ издержек производства
- б) факторный анализ
- в) СВОТ-анализ

18) К неформализованным методам оценки состояния относится:

- а) анализ издержек производства
- б) анализ организационной структуры
- в) СВОТ-анализ

19). На этапе наиболее острого кризиса предпочтительная стратегия:

- а) дифференциации б) ценовой конкуренции в) минимизации издержек

Ключ к тесту

1 - г
2 - б
3 - а
4 - б
5 - а
6 - а
7 - г
8 - б
9 - а
10 - а

11 - а
12 - б
13 - г
14 - а
15 - б
16 - в
17 - а
18 - в
19 - а